

**EXHIBIT O**

**Declaration of Shakira Hernández Ramírez**

UNITED STATES DISTRICT COURT  
FOR THE DISTRICT OF PUERTO RICO

In re:

THE FINANCIAL OVERSIGHT AND  
MANAGEMENT BOARD FOR PUERTO RICO,

as representative of

THE COMMONWEALTH OF PUERTO RICO, *et  
al.*,

Debtors.<sup>1</sup>

PROMESA  
Title III  
No. 17 BK 3283-LTS  
(Jointly Administered)

**This filing relates to the  
Commonwealth.**

**DECLARATION OF SHAKIRA HERNANDEZ RAMIREZ IN SUPPORT OF THE FIVE  
HUNDRED SIXTEENTH OMNIBUS OBJECTION (SUBSTANTIVE) OF THE  
COMMONWEALTH OF PUERTO RICO TO CLAIMS FOR WHICH THE  
COMMONWEALTH IS NOT LIABLE**

I, Mrs. Shakira Hernández Ramírez, pursuant to 28 U.S.C. § 1746, hereby declare under penalty of perjury that the following is true and correct to the best of my knowledge, information and belief:

1. I am a Finance and Budget Director at Public Service Regulatory Board (“JRSP” by its Spanish acronym). JRSP plans, coordinates, directs and supervises related activities in the Office of Finance and Budget. The facts set forth herein are true and correct to the best of my

<sup>1</sup> The Debtors in these Title III Cases, along with each Debtor’s respective Title III case number and the last four (4) digits of each Debtor’s federal tax identification number, as applicable, are the (i) Commonwealth of Puerto Rico (the “Commonwealth”) (Bankruptcy Case No. 17 BK 3283-LTS) (Last Four Digits of Federal Tax ID: 3481); (ii) Puerto Rico Sales Tax Financing Corporation (“COFINA”) (Bankruptcy Case No. 17 BK 3284-LTS) (Last Four Digits of Federal Tax ID: 8474); (iii) Puerto Rico Highways and Transportation Authority (“HTA”) (Bankruptcy Case No. 17 BK 3567-LTS) (Last Four Digits of Federal Tax ID: 3808); (iv) Employees Retirement System of the Government of the Commonwealth of Puerto Rico (“ERS”) (Bankruptcy Case No. 17 BK 3566-LTS) (Last Four Digits of Federal Tax ID: 9686); (v) Puerto Rico Electric Power Authority (“PREPA”) (Bankruptcy Case No. 17 BK 4780-LTS) (Last Four Digits of Federal Tax ID: 3747); and (vi) Puerto Rico Public Buildings Authority (“PBA”, and together with the Commonwealth, COFINA, HTA, ERS, and PREPA, the “Debtors”) (Bankruptcy Case No. 19-BK-5523-LTS) (Last Four Digits of Federal Tax ID: 3801) (Title III case numbers are listed as Bankruptcy Case numbers due to software limitations).

knowledge and belief as per my review of JRSP records and information provided by the team of JRSP employees I personally supervise, as further explained below.

2. In my capacity as a Finance Budget Director, I supervise a team of JRSP employees working at my direction who are responsible for, among other things, reviewing certified invoices and processing them for payment. As a general matter, invoices are certified for payment to ensure the legal disbursement of public funds for goods and services, materials, claims and any other valid and legal obligation of the agency. In addition, the Financial Oversight and Management Board for Puerto Rico (the “Oversight Board”) and the Puerto Rico Fiscal Agency and Financial Advisory Authority (“AAFAF”) have consulted with me in connection with the claims reconciliation process for the Commonwealth of Puerto Rico’s (the “Commonwealth”) case filed pursuant to the *Puerto Rico Oversight, Management, and Economic Stability Act* (“PROMESA”).<sup>2</sup>

3. I submit this declaration in support of the *Five Hundred Sixteenth Omnibus Objection (Substantive) of the Commonwealth of Puerto Rico to Claims for which the Commonwealth is Not Liable* (the “Five Hundred Sixteenth Omnibus Objection”).<sup>3</sup>

4. Representatives of the Oversight Board provided AAFAF with a list of claims which purport to assert liabilities associated with invoices that have allegedly been issued to Public Service Regulatory Board, but not yet paid, and AAFAF provided that list of claims to me. That list included a spreadsheet identifying certain invoices the claimant asserted were unpaid.

---

<sup>2</sup> PROMESA is codified at 48 U.S.C. §§ 2101-2241.

<sup>3</sup> Capitalized terms not otherwise defined herein shall have the meanings given to such terms in the Five Hundred Sixteenth Omnibus Objection.

5. At the request of the Oversight Board's representatives, I conducted a reasonable review of JRSP records to determine whether the invoices associated with the claims have been certified for payment.

6. Based upon that review, Claim No. 50208, identified on Exhibit A to the Five Hundred Sixteenth Omnibus Objection, is based upon invoices that have not been certified for payment. The Office of Finance and Budget does not have records of the receipt or processing of the invoices listed in Claim No. 50208, numbered 165861, 165863, 165864, 165865, 165866, 165867, 326958, 334693, 3357113, 340206, and 334694. It is my understanding that invoices that have not been certified for payment cannot be paid.

7. I declare under penalty of perjury under the laws of the United States of America that the foregoing is true and correct to the best of my knowledge and belief.

Dated: September 16, 2022

By: Shakira Hernández Ramírez  
Shakira Hernández Ramírez  
Finance and Budget Director  
Public Service Regulatory Board

**ANEXO O**

**Declaration of Shakira Hernández Ramírez**

**TRIBUNAL DE DISTRITO DE LOS ESTADOS UNIDOS  
PARA EL DISTRITO DE PUERTO RICO**

En el asunto de:

JUNTA DE SUPERVISIÓN Y ADMINISTRACIÓN  
FINANCIERA PARA PUERTO RICO,

como representante del

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO y  
otros,

Deudores.<sup>1</sup>

PROMESA  
Título III  
Nº 17 BK 3283-LTS  
(Administrado conjuntamente)

**Esta presentación corresponde  
al Estado Libre Asociado.**

**DECLARACIÓN DE SHAKIRA HERNÁNDEZ RAMÍREZ EN APOYO DE LA  
QUINGENTÉSIMA DÉCIMA SEXTA OBJECIÓN GLOBAL (SUSTANTIVA) DEL  
ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO A LAS DEMANDAS DE LAS  
CUALES LOS DEUDORES NO SON RESPONSABLES**

Por la presente yo, Shakira Hernández Ramírez, de conformidad con el Artículo 1746 del Título 28 del U.S.C., declaro bajo pena de perjurio que lo siguiente es fiel y correcto a mi leal saber, entender y convicción:

1. Soy Directora de Finanzas y Presupuesto de la Junta Reglamentadora de Servicio Público (“JRSP”) de Puerto Rico. La JRSP planifica, coordina, dirige y supervisa las actividades

<sup>1</sup> Los Deudores de estos Casos del Título III, conjuntamente con los números de casos del Título III de los respectivos Deudores y los cuatro (4) últimos dígitos del número de identificación tributaria federal de cada Deudor, según proceda, son (i) el Estado Libre Asociado de Puerto Rico (el “Estado Libre Asociado”) (Caso de quiebra nº 17-BK 3283- LTS) (cuatro últimos dígitos del número de identificación tributaria federal: 3481); (ii) Corporación del Fondo de Interés Apremiante de Puerto Rico (“COFINA”) (Caso de quiebra nº 17-BK 3284-LTS) (últimos cuatro dígitos de la identificación tributaria federal: 8474); (iii) Autoridad de Carreteras y Transportación de Puerto Rico (“ACT”) (Caso de quiebra nº 17-BK 3567-LTS) (últimos cuatro dígitos de la identificación tributaria federal: 3808); (iv) Sistema de Retiro de los Empleados del Estado Libre Asociado de Puerto Rico (“SRE”) (Caso de quiebra nº 17-BK 3566-LTS) (últimos cuatro dígitos de la identificación tributaria federal: 9686); (v) Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico (“AEEPR”) (Caso de quiebra nº 17-BK 4780-LTS) (últimos cuatro dígitos de la identificación tributaria federal: 3747); y (vi) Autoridad de Edificios Públicos de Puerto Rico (“AEP”) y, conjuntamente con el Estado Libre Asociado, COFINA, la ACT, el SRE y la AEEPR, los “Deudores” (Caso de quiebra nº 19-BK-5523-LTS) (últimos cuatro dígitos de la identificación tributaria federal: 3801) (los números de casos del Título III están enumerados como números de Casos de quiebra debido a las limitaciones del software).

relacionadas de la Oficina de Finanzas y Presupuesto. Los hechos aquí expuestos son fieles y correctos a mi leal saber, entender y convicción en relación con mi auditoría de los registros de la JRSP y de la información aportada por el equipo de empleados de la JRSP que yo personalmente superviso, tal como explico más adelante.

2. En mi calidad de tal, superviso a los empleados de la JRSP que trabajan bajo mis órdenes que, entre otras cosas, son responsables de auditar las facturas certificadas y procesarlas para sus pagos. En general, las facturas son certificadas para su pago con el objeto de garantizar el desembolso legal de fondos públicos en concepto de bienes, servicios, materiales, reclamaciones y cualesquiera otras obligaciones válidas y legales de la agencia. Además, la Junta de Supervisión y Administración Financiera para Puerto Rico (la “Junta de Supervisión”) y la Autoridad de Asesoría Financiera y Agencia Fiscal de Puerto Rico (“AAFAF”) me han consultado con respecto al proceso de conciliación de reclamaciones del Estado Libre Asociado de Puerto Rico (el “Estado Libre Asociado”) presentado de conformidad de la *Ley de Supervisión, Administración y Estabilidad Económica de Puerto Rico* (“PROMESA”).<sup>2</sup>

3. Presento esta declaración en apoyo de la *Quingentésima décima sexta objeción global (sustantiva) del Estado Libre Asociado de Puerto Rico a Reclamaciones por las que el ELA no es responsable* (la “Quingentésima décima sexta objeción global”).<sup>3</sup>

4. Los representantes de la Junta de Supervisión facilitaron a la AAFAF una lista de reclamaciones con el objeto de evaluar las responsabilidades asociadas con las facturas que supuestamente fueron emitidas a la Junta Reglamentadora de Servicio Público, aunque

---

<sup>2</sup> PROMESA está codificada en 48 U.S.C. §§2101-2241.

<sup>3</sup> Los términos en mayúsculas no definidos de otra manera en este documento tendrán los significados que se les ha asignado en la Quingentésima décima sexta objeción global.

pendientes de pago y, a su vez, la AAFAF me facilitó dicha lista a mí. La lista incluía una hoja de cálculo que identificaba ciertas facturas que no han sido pagadas según afirma el demandante.

5. A pedido de los representantes de la Junta de Supervisión, realicé una auditoría razonable de los registros de la JRSP para determinar si las facturas asociadas con las reclamaciones fueron o no certificadas para su pago.

6. Sobre la base de dicha auditoría, hemos determinado que la Reclamación nº 50208, identificada en el Anexo A a la Quingentésima décima sexta objeción global, está basada en facturas que no han sido certificadas para su pago. En la Oficina de Finanzas y Presupuesto no constan registros de la recepción o procesamiento de las facturas enumeradas en la Reclamación nº 50208, numeradas como 165861, 165863, 165864, 165865, 165866, 165867, 326958, 334693, 3357113, 340206 y 334694. Entiendo que las facturas que no han sido certificadas para su pago no pueden ser abonadas.

7. Declaro, bajo pena de perjurio de conformidad con las leyes de Estados Unidos de América, que lo anteriormente expuesto es fiel y correcto a mi leal saber, entender y convicción.

Fecha: 16 de septiembre de 2022

Por: [Firma en la versión en inglés]  
Shakira Hernández Ramírez  
Directora de Finanzas y Presupuesto  
Junta Reglamentadora de Servicio Público